

ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS STRATÉGIQUES

Mise en œuvre d'un plan global d'entreprise pour une firme d'ingénierie à dimension européenne.

Contexte et enjeux

Une importante firme d'ingénierie met en œuvre un plan global d'entreprise nécessitant une nouvelle structure, après une période de croissance et en vue d'un développement majeur au niveau européen.

Les enjeux clés consistent à :

- Concrétiser la vision par un ensemble d'objectifs et d'actions pouvant se décliner et devenir un véritable moteur de croissance.
- Montrer une forte cohésion par la formalisation des actions en replaçant les phases d'actions au cœur de la stratégie.
- Renforcer le leadership du management en le faisant adhérer à la vision et en le mobilisant par la contribution plus que par l'attribution.
- Améliorer la situation économique et dynamiser le business à court/moyen terme à l'aide des leviers aussi bien commerciaux qu'humains, organisationnels, techniques, financiers, managériaux...

La réponse de SECOR : les éléments clés de la structuration

